

Số: /2025/BC-BGD

Hà Nội, ngày tháng 6 năm 2025

DỰ THẢO BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NHIỆM KỲ 2021-2025 KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU TỪ NĂM 2025 ĐẾN NĂM 2030

Kính thưa Quý vị đại biểu!

Kính thưa Quý vị cổ đông!

Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 34 hoạt động theo hình thức công ty cổ phần được 4 nhiệm kỳ, Đại hội lần này là Đại hội hết nhiệm kỳ IV, nhiệm vụ của Đại hội là đánh giá tình hình hoạt động của nhiệm kỳ IV, phương hướng nhiệm vụ năm 2025 và những chỉ tiêu chủ yếu cho nhiệm kỳ V (2025-2030). Đồng thời Đại hội sẽ sáng suốt lựa chọn bầu ra những người có đủ tiêu chuẩn, năng lực vào Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ V (2025-2030).

PHẦN THỨ NHẤT

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ IV (2021-2025)

I. Đặc điểm tình hình sản xuất kinh doanh:

- Nhiệm kỳ vừa qua, Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 34 đã phải đối mặt với rất nhiều khó khăn thách thức lớn do những biến động phức tạp của nền kinh tế thị trường trong và ngoài nước gây ra, đại dịch covid diễn ra trên toàn cầu, thiên tai bão lụt đã ảnh hưởng đến thị trường bất động sản, các dự án triển khai chậm, nguồn việc bị thu hẹp, tiếp cận nguồn vốn vay khó khăn hơn nên công việc và nguồn vốn bị gián đoạn. Mặc dù vậy với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo cùng toàn thể nhân viên trong công ty nhiệm kỳ vừa qua công ty vẫn duy trì công việc ở mức ổn định.

Công ty xác định mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm là:

1. Phân đầu giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh có tăng trưởng phù hợp với mục tiêu đã đề ra và đạt được các chỉ tiêu SXKD của từng năm và cả nhiệm kỳ đã được thông qua trong Đại hội đồng cổ đông.

2. Phát huy kinh nghiệm hơn 40 năm trong ngành, luôn lấy chữ tín làm đầu và đặc biệt ưu tiên các dự án trọng điểm đã và đang thực hiện. Tập trung vào ngành nghề truyền thống lấy xây lắp làm hoạt động mũi nhọn.

3. Tiếp tục kiện toàn bộ máy và nâng cao năng lực về điều hành quản lý, tổ chức, đổi mới tư duy một cách hiệu quả trong công tác quản lý doanh nghiệp, công tác bồi dưỡng cán bộ với công việc được giao.

4. Toàn bộ cán bộ công nhân viên công ty đoàn kết, quyết tâm thực hiện tốt chủ trương nhiệm vụ của HĐQT và Ban giám đốc công ty. Tăng năng suất lao động, hiệu quả trong SXKD nhằm phát triển công ty một cách bền vững.

5. Đề xuất các chiến lược, kế hoạch SXKD và các phương án thực hiện, phát triển thêm lĩnh vực mới: Kinh doanh vật liệu xây dựng cụ thể là gạch không nung.

II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ IV (2021-2025):

Mặc dù đã rất cố gắng trong công tác tiếp thị và tìm kiếm việc làm tuy nhiên do tình hình khó khăn chung của nền kinh tế nói chung và ngành xây dựng nói riêng, nên trong nhiệm kỳ vừa qua công ty ký được 22 hợp đồng, với tổng giá trị: 282,7 tỷ đồng và Tổng giá trị thực hiện các công trình là: 219,3 tỷ đồng.

Các chỉ tiêu kinh tế đạt được trong sản xuất kinh doanh:

1. Năm 2021

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Triệu đồng	70.000
2	Doanh thu thuần	Triệu đồng	23.297
3	Nộp ngân sách	Triệu đồng	1.221
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	(2.610)
5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	(2.610)
6	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu	%	0,0%
7	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu	%	0,0%
8	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên vốn CSH	%	0,0%
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên tổng tài sản	%	0,0%
10	Tiền lương và bảo hiểm XH	Triệu đồng	1.699
11	Đầu tư mua sắm TSCĐ	Triệu đồng	
12	Đầu tư mua sắm bằng vốn cố định	Triệu đồng	
13	Lãi suất cơ bản trên Cổ phiếu	Đồng/ CP	
14	Thu nhập bình quân	Đồng	5.700.000
15	Tỷ suất Chi phí		
16	Lao động sử dụng bình quân	Người	25

2. Năm 2022

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Triệu đồng	50.000
2	Doanh thu thuần	Triệu đồng	32.383
3	Nộp ngân sách	Triệu đồng	616
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	452
5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	452
6	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu	%	1,4%
7	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu	%	1,4%
8	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên vốn CSH	%	2,3%
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên tổng tài sản	%	0,6%
10	Tiền lương và bảo hiểm XH	Triệu đồng	2.068
11	Đầu tư mua sắm TSCĐ	Triệu đồng	
12	Đầu tư mua sắm bằng vốn cố định	Triệu đồng	
13	Lãi suất cơ bản trên Cổ phiếu	Đồng/ CP	
14	Thu nhập bình quân	Đồng	5.700.000
15	Tỷ suất Cổ phiếu		
16	Lao động sử dụng bình quân	Người	30

2. Năm 2023

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Triệu đồng	100
2	Doanh thu thuần	Triệu đồng	107.999
3	Nộp ngân sách	Triệu đồng	162
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	848
5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	848
6	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu	%	0,8%
7	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu	%	0,8%
8	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên vốn CSH	%	4,3%
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên tổng tài sản	%	1,1%
10	Tiền lương và bảo hiểm XH	Triệu đồng	3.706
11	Đầu tư mua sắm TSCĐ	Triệu đồng	
12	Đầu tư mua sắm bằng vốn cố định	Triệu đồng	
13	Lãi suất cơ bản trên Cổ phiếu	Đồng/ CP	
14	Thu nhập bình quân	Đồng	12.350.000
15	Tỷ suất Cổ phiếu		

16	Lao động sử dụng bình quân	Người	25
----	----------------------------	-------	----

2. Năm 2024

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Triệu đồng	50.500
2	Doanh thu thuần	Triệu đồng	46.544
3	Nộp ngân sách	Triệu đồng	270
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	2
5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	2
6	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu	%	0,004%
7	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu	%	0,004%
8	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên vốn CSH	%	0,010%
9	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trên tổng tài sản	%	0,003%
10	Tiền lương và bảo hiểm XH	Triệu đồng	3.989
11	Đầu tư mua sắm TSCĐ	Triệu đồng	
12	Đầu tư mua sắm bằng vốn cố định	Triệu đồng	
13	Lãi suất cơ bản trên Cổ phiếu	Đồng/ CP	
14	Thu nhập bình quân	Đồng	13.756.000
15	Tỷ suất Cổ phiếu		
16	Lao động sử dụng bình quân	Người	29

Cụ thể các dự án Công ty đã ký hợp đồng trong nhiệm kỳ vừa qua như sau:

STT	TÊN CÔNG TRÌNH	GIÁ TRỊ HỢP ĐỒNG	GIÁ TRỊ THỰC HIỆN/QUYẾT TOÁN
1	HĐKT thi công XD Công trình Trường tiểu học TESLA - Xã Tân Triều- Huyện Thanh Trì- TP Hà Nội	51.006.524.000	13.315.049.000
2	Cải tạo và nâng cấp sân bãi, nâng cấp và cải tạo đường bộ, bổ xung mái che thuộc Cụm Công nghiệp Ninh Hiệp - Xã Ninh Hiệp- Huyện Gia lâm- TP Hà Nội	5.749.530.000	5.749.530.000
3	Cung cấp và thi công xây dựng một số hạng mục thuộc công trình tạm Dự án Nhà máy điện Nhơn Trạch 3 và Nhơn Trạch 4 Tỉnh Đồng Nai	65.412.445.042	65.054.779.786
4	Thiết kế thi công, xây dựng một số hạng mục thuộc công trình tạm DA Nhà máy điện Nhơn Trạch 3 và 4-	2.450.995.000	2.450.995.000

	Tỉnh Đồng Nai		
5	HĐThi công hoàn thiện kiến trúc 82 căn DEMI tòa N05_ Long Biên	11.234.068.188	10.479.888.246
6	HĐ thi công phần thân và hoàn thiện mặt ngoài nhà biệt thự thuộc DA khu đô thị Hoàng Mai	32.865.514.600	33.078.531.824
7	HĐ thi công XDCT Thi công và xây lắp toàn bộ công trình: Phân trại số 1 thuộc trại giam Bến Giá- Xã Duyên Hải- Tỉnh Trà Vinh	17.859.350.000	17.579.310.000
8	Thi công XD thuộc công trình Cải tạo tầng mái- Trụ sở doanh trại Trung đoàn 600 thuộc Bộ tư lệnh cảnh vệ-	2.465.806.230	2.465.806.230
9	Thi công XD thuộc công trình Cải tạo doanh trại và thi công khu để phương tiện- Trung đoàn 600 thuộc Bộ tư lệnh cảnh vệ	2.137.159.028	2.134.799.000
10	Thi công XD và cung cấp lắp đặt thiết bị thuộc công trình Cải tạo doanh trại và bố trí cầu thang , thi công các hạng mục bảo vệ an ninh Trung đoàn 600 thuộc Bộ tư lệnh cảnh vệ-	938.973.570	938.973.570
11	Cải tạo và nâng cấp Trường THCS Thái Thịnh (Liên danh) trong đó 34 đảm nhận với giá trị là	26.957.740.000	25.920.527.000
12	Trường mầm non Song Hồ huyện Thuận Thành	4.225.815.000	3.814.912.000
13	CT Tháo dỡ mái tôn cũ và lắp đặt mái tôn mới phục vụ nghiệm thu PCCC. DA: Nhà kho gđ 1 thuộc lo 8B-KCN Quang Minh, Vĩnh Phúc, HN	1.464.077.238	1.493.684.961
14	Cải tạo sửa chữa Trụ sở làm việc thuộc Công An thành phố Hà Nội	318.767.000	303.446.768
15	Cải tạo sửa chữa Trụ sở làm việc thuộc Công An quận Hà Đông thành phố Hà Nội	3.438.938.000	3.282.039.474
16	Chỉnh trang sửa chữa đường giao thông thuộc DA Đầu tư XD cơ sở hạ tầng Khu Đoàn Ngoại giao tại Hà Nội	514.532.000	514.532.000
17	Thi công chỉnh trang, sửa chữa hệ thống an toàn giao thông thuộc DA Đầu tư XD cơ sở hạ tầng Khu Đoàn Ngoại giao tại Hà Nội	550.490.000	207.459.206
18	Cải tạo và nâng cấp vườn hoa Đại học Thủy Lợi(Liên danh)	22.220.288.000	22.220.288.000
19	Xây dựng trường THPT Tô Hiệu- Xã		

	Tô Hiệu- Huyện Thường Tín- TP Hà Nội(Liên danh)	9.568.829.000	1.500.000.000
20	Thi công xây dựng và lắp đặt toàn bộ các thiết bị công trình thuộc Dự án Khu Trung tâm và Phân trại số 1 thuộc Trại giam Long Hòa- Tỉnh Long An(Liên danh)	19.604.016.684	5.000.000.000
22	Hợp đồng dịch vụ khác	1.804.066.412	1.804.066.412
	Cộng	282.787.924.992	219.308.618.477

II. Đánh giá công tác quản lý điều hành SXKD

1. Công tác tiếp thị và đấu thầu

Trong những năm qua, thị trường việc làm của ngành xây dựng đòi hỏi ngày càng khắt khe, cạnh tranh ngày càng gay gắt và khốc liệt hơn.

Nhiệm kỳ vừa qua, Công ty có tham gia thầu thầu nhiều gói thầu và trúng một số gói như: Trường tiểu học Tesla, Cải tạo và nâng cấp trường tiểu học Thái Thịnh, Trại giam Long Hòa, trại giam Bến Giá và một số gói thầu khác. Ngoài ra, tập trung thu hồi công nợ và làm thanh quyết toán các công trình công ty đã thi công.

2. Công tác quản lý chất lượng thi công xây lắp

Công tác quản lý chất lượng thi công xây lắp trong nhiệm kỳ qua đã có nhiều chuyển biến tích cực. Công tác hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu, xác định doanh thu, thu hồi vốn tại các công trình đã nhanh hơn và có kết quả tốt. Nguồn vốn đáp ứng thi công đã từng bước được giải quyết đáp ứng theo yêu cầu tiến độ.

Bên cạnh những mặt đạt được tốt thì vẫn còn không ít nhược điểm cần khắc phục như: Công tác tổ chức thi công tại các công trình vẫn còn yếu, hiệu quả thấp, công tác quản trị tiến độ và chất lượng với các nhà thầu phụ chưa đạt yêu cầu,...

Ban Giám đốc Công ty đã rà soát, đánh giá và xác định ra những nguyên nhân cơ bản sau:

- Năng lực quản lý thi công của một số cán bộ còn hạn chế nên đã ảnh hưởng không nhỏ đến tiến độ thi công công trình;
- Thiếu nguồn nhân lực chất lượng cao, nhiều kinh nghiệm để đảm nhận các vị trí chủ chốt tại công trình.

3. Công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ

- Bộ máy tổ chức làm công tác an toàn vệ sinh lao động của Công ty được thành lập và duy trì đầy đủ để triển khai thực hiện theo quy định của pháp luật. Tại các công trình thi công đều thành lập bộ máy làm công tác ATVSLĐ, bố trí cán bộ chuyên trách hoặc bán chuyên trách để thực hiện nhiệm vụ.

- Trong nhiệm kỳ vừa qua (2021-2025), Công ty không có tai nạn lao động nào xảy ra. Công tác vệ sinh, phòng ngừa tai nạn lao động, cháy nổ được đặc biệt chú trọng, mức độ chuyên nghiệp ngày càng cao

4. Công tác tổ chức, đào tạo, xây dựng và phát triển nguồn nhân lực

- Trong nhiệm kỳ vừa qua, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây Dựng số 34 đã không ngừng kiện toàn bộ máy tổ chức, được tinh giảm, đảm bảo gọn gàng, linh hoạt; nhân sự được tinh lọc, gọn nhẹ...

- Nhân sự cấp cao của Công ty đến nay đã cơ bản kiện toàn xong. Công ty đã thực hiện sắp xếp lại bộ máy tổ chức, cắt giảm bớt nhân sự, đặc biệt chú trọng việc sắp xếp lại khối phòng ban Công ty nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả quản lý, đảm bảo cho bộ máy gọn nhẹ và hoạt động có hiệu quả phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Lực lượng lao động của Công ty được sắp xếp, điều động và tuyển dụng, cắt giảm được cân nhắc, xem xét kỹ đảm bảo phù hợp với tình hình sản xuất của Công ty.

- Mặc dù công tác sản xuất kinh doanh những năm qua còn nhiều khó khăn song Công ty luôn cố gắng ưu tiên giải quyết chế độ cho người lao động, tiền lương luôn cố gắng thanh toán cho cán bộ nhân viên kịp thời nhằm đảm bảo cuộc sống. số tiền BHXH phát sinh hàng tháng đều nộp đầy đủ.

- Kế hoạch tiếp theo, Ban giám đốc Công ty sẽ tiếp tục kiện toàn lại bộ máy tổ chức, cho phù hợp với chiến lược kinh doanh, phát triển của Công ty và nâng cao năng lực quản lý và điều hành.

5. Về công tác Tài chính:

Công ty luôn đẩy mạnh và nâng cao vai trò kiểm tra, kiểm soát việc thực hiện các kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính để nhằm đảm bảo phục vụ tốt nhất cho những kế hoạch kinh doanh sản xuất đã đặt ra với tiêu chí nâng cao năng lực tài chính lên hàng đầu để lành mạnh hóa tài chính tạo tiềm lực để công ty tồn tại và phát triển một cách bền vững với những biện pháp cụ thể như đôn đốc, kiểm tra rà soát các công nợ phải thu phải trả để tận thu đảm bảo phát huy tất cả các nguồn lực bên trong lẫn bên ngoài.

Chuẩn bị nguồn vốn, tham gia theo dõi cấp phát vốn cho các công trình thi công đảm bảo tiến độ thi công công trình và kiểm soát việc chi tiêu vốn của các công trình hợp lý hợp lệ và hợp pháp.

Tập trung đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để tăng vòng quay vốn, giảm lãi vay. Tập trung thu tiền và hoàn thành các thủ tục thanh quyết toán với các khách hàng và các Chủ đầu tư mà Công ty tham gia thi công theo đúng tiến độ đã cam kết trong hợp đồng.

Thực hiện công tác quản lý tài chính, kế toán theo Luật kế toán. Phát huy tính minh bạch tài chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Thường xuyên có những phương án đa dạng hóa nguồn vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh.

Quan hệ chặt chẽ với các cơ quan chức năng của Nhà nước để nắm bắt kịp thời cơ chế chính sách của Nhà nước đối với Công ty cổ phần đem lại hiệu quả cao cho Công ty đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông. Đồng thời xây dựng lựa chọn các biện pháp quản lý, sử dụng vốn có hiệu quả cao.

Thường xuyên cập nhập các Thông tư, Nghị định, Quyết định hướng dẫn về công tác tài chính kế toán theo Luật kế toán hiện hành nhằm kiểm soát để ngăn ngừa những rủi ro tiềm tàng để giảm thiểu những thiệt hại tổn thất cho công ty một cách thấp nhất.

Tuy nhiên Công ty còn tồn tại chưa quyết toán xong các công trình cũ dẫn đến còn tồn đọng vốn lớn ở một số công trình như: công trình Đề Pô, công trình Camranh.

Tình trạng nợ thuế, nợ bảo hiểm xã hội, đã được thanh toán đầy đủ. Đến nay Công ty không còn nợ thuế, nợ bảo hiểm. Tuy nhiên còn các khoản nợ nhà nhà cung cấp tồn đọng là tương đối nhiều.

- Mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc công ty đã có những giải pháp tích cực giúp ổn định tài chính Công ty. Cụ thể như:

+ Tăng cường công tác thu hồi vốn đối với các công trình đã dừng thi công, thi công xong. Đối với các công trình đang thi công, chỉ đạo sát sao việc triển khai thi công, xác định sản lượng, doanh thu ở từng giai đoạn. Đặc biệt là công tác quyết toán công trình đã hoàn thành. Các công trình mới thi công, quản lý theo cơ chế tập trung đảm bảo nghiệm thu thanh toán kịp thời không có tồn đọng sản lượng dở dang và công nợ phải thu quá hạn từ chủ đầu tư.

+ Thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm thiểu chi tiêu (Đặc biệt là chi phí quản lý doanh nghiệp đối với các khoản không thiết yếu), ưu tiên vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

6. Công tác chăm lo đời sống của người lao động, phong trào đoàn thể

- Mặc dù sản xuất kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều khó khăn, tuy nhiên Công ty vẫn cố gắng trả lương đầy đủ cho người lao động. Đời sống người lao động được đảm bảo và duy trì ổn định.

- Các chế độ, chính sách của người lao động được Công ty giải quyết đầy đủ, chính xác và đúng quy định.

- Chính quyền cùng với các tổ chức Công đoàn Công ty thường xuyên quan tâm đến đời sống, vật chất, tinh thần của người lao động. Cụ thể như: thăm hỏi động viên

khi ốm đau, việc hiếu; tặng quà và phát thưởng cho các cháu thiếu niên nhi đồng là con của cán bộ nhân viên trong Công ty vào ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6 và tết Trung thu; các cháu đạt danh hiệu học sinh giỏi vào cuối năm...

7. Công tác triển khai Hệ thống Quản lý chất lượng ISO:

Nhằm tăng cường năng lực quản lý trong công tác điều hành, tăng năng suất lao động trong hoạt động SXKD cũng như nâng cao giá trị thương hiệu của công ty và phù hợp với xu hướng phát triển chung. Hiện nay, công ty đã được cấp các chứng chỉ năng lực hoạt động trong các lĩnh vực sau:

- Chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng Hạng I số BXD-00002778: Thi công công tác xây dựng công trình Dân dụng.
- Chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng số: HAN-00002778 do Sở xây dựng Thành phố Hà Nội cấp gồm các lĩnh vực:
 - + Thi công xây dựng/ Hạ tầng kỹ thuật: Hạng II
 - + Thi công xây dựng/Nhà công nghiệp: Hạng II
 - + Thi công xây dựng/Giao thông (đường bộ): Hạng II.
 - + Thi công xây dựng/Giao thông (Cầu): Hạng III.
 - + Thi công xây dựng/NN&PTNT (Thủy lợi, đê điều): Hạng III
 - + Thi công LĐTĐ công trình: Hạng III.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU CỦA NHỮNG NĂM TIẾP THEO

Năm 2025, dự báo thị trường bất động sản dần khởi sắc. Trên cơ sở đó Hội đồng quản trị, Ban giám đốc Công ty trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh chính năm 2025 của Công ty với các chỉ tiêu, các mục tiêu, giải pháp thực hiện. Cụ thể như sau:

1. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2025

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	80
	Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	79,5
	Giá trị SXKD khác	Tỷ đồng	0,5
2	Doanh thu	Tỷ đồng	70
	Doanh thu xây lắp	Tỷ đồng	69,5

	Doanh thu khác		0,5
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	0,1
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	0,1
5	Tiền lương và bảo hiểm XH	Tỷ đồng	3,5
6	Thu nhập bình quân	Đồng	11.000.000

2. Các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2025

a. Công tác kinh tế thị trường:

- Trên cơ sở những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế và thực trạng chiến lược phát triển của Công ty, năm 2025 Công ty lấy việc duy trì ổn định, tái cơ cấu lại công tác tổ chức nhân sự để thực hiện các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra:

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm dự án có điều kiện tốt về nguồn vốn, điều kiện hợp đồng, thi công. Tuyệt đối không tham gia dự thầu các công trình không rõ nguồn vốn.

- Không ngừng tăng cường khả năng tiếp cận thị trường cả về đầu tư, xây lắp, và các lĩnh vực có liên quan đến doanh nghiệp, phấn đấu tăng tỷ trọng nhận tổng thầu, thầu chính; Phấn đấu tham gia liên danh với các nhà thầu khác để trúng thầu các công trình lớn... Xác định hiệu quả sản xuất kinh doanh là thước đo hàng đầu của doanh nghiệp.

- Liên tục củng cố và phát triển hệ thống tiếp thị, trang thiết bị, nâng cao trình độ cán bộ nghiệp vụ, chuyên môn, bảo đảm nâng cao chất lượng Hồ sơ dự thầu.

- Khẳng định uy tín, chất lượng thi công trong công việc của các công trình đang thi công, lấy được sự tin tưởng từ Chủ đầu tư, và đối tác công việc, tạo điều kiện phát triển mối quan hệ.

- Xây dựng quy chế sản xuất kinh doanh phù hợp trong điều kiện mới tạo tiền đề để phát triển bền vững, đảm bảo đời sống cho cán bộ nhân viên là mục tiêu xuyên suốt trong năm.

- Tiếp tục củng cố, tái cơ cấu tài chính, cơ cấu tài sản, tăng cường công tác thu hồi công nợ, đảm bảo tài chính của Công ty luôn lành mạnh và chủ động đáp ứng được với yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Quản lý chặt chẽ, tiết giảm tối đa các chi phí quản lý và chi phí sản xuất.

- Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp. Tiếp tục đổi mới bộ máy tổ chức và phương thức quản lý, điều hành; Hoạch định chiến lược trung hạn và dài hạn cho Công ty giai đoạn mới, tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy tổ chức, nhân sự để phù hợp với mô hình sản xuất mới tạo sự ổn định và phát triển của Công ty.

- Phát triển và nâng cao trang thiết bị phục vụ thi công theo chủ trương công nghiệp hóa, hiện đại hóa. Nâng cao trình độ nghiệp vụ, chuyên môn cho cán bộ công nhân viên nhằm mang lại chất lượng và hiệu quả công việc.

- Nâng cao vai trò lãnh đạo của Ban giám đốc cũng như các bộ phận giúp việc, tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát tháo gỡ kịp thời các khó khăn của các đơn vị trong công tác thi công, đảm bảo hoàn thành tiến độ và các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

- Ngoài ra phải thường xuyên tổ chức đánh giá về mô hình hoạt động, bám sát tình hình thực hiện so với kế hoạch đề ra để có phương án điều chỉnh phù hợp với thực tế hơn.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, tháo gỡ kịp thời các khó khăn trong sản xuất kinh doanh, bảo đảm hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đề ra trong năm.

b. Công tác thi công, áp dụng khoa học công nghệ.

Phát huy thế mạnh trong công tác chất lượng, đảm bảo các công trình được thi công với chất lượng tốt, hạn chế tối đa sự cố, nhân rộng mô hình nhận diện và nâng cao thương hiệu của công ty tại các công trình.

Áp dụng khoa học - công nghệ để nâng cao chất lượng, hạ giá thành, nâng cao hiệu quả kinh tế. Chỉ đạo triển khai ứng dụng các kết quả nghiên cứu khoa học có chất lượng vào thực tiễn sản xuất của các đơn vị;

Tiếp tục thực hiện tốt công tác đào tạo, quy hoạch bồi dưỡng cán bộ và nâng cao tay nghề cho công nhân kỹ thuật.

c. Công tác tài chính kế toán.

- Chú trọng trong nghiệm thu, xác nhận doanh thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn. Coi công tác thu hồi vốn là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí, đặc biệt tiết kiệm chi phí sản xuất trực tiếp giảm giá thành công trình góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tiếp tục thực hiện cơ cấu, xử lý tài chính các công trình cũ còn tồn tại, đánh giá và trích dự phòng các khoản nợ phải thu khó đòi và xử lý nợ không phải trả để đảm bảo lành mạnh tình hình tài chính Công ty.

- Có phương án sử dụng vốn tối ưu, linh hoạt để giảm thiểu các chi phí tài chính, kiểm soát chặt chẽ đối với các công nợ tạm ứng.

- Tổ chức tốt công tác hạch toán giá thành, hạch toán thuế, lập báo cáo kịp thời phục vụ công tác điều hành sản xuất kinh doanh, cũng như các quy định của các cơ quan chức năng.

- Có giải pháp mạnh đối với các khoản nợ dây dưa, khó đòi; gói thầu đã được Công ty giao khoán, giám đốc đơn vị, đội trưởng phải chịu trách nhiệm đến cùng đối với các khoản công nợ tại các công trình, gói thầu đó.

- Xây dựng mối quan hệ gắn bó, hợp tác lâu dài với các tổ chức tín dụng để thu xếp nguồn vốn được hiệu quả đảm bảo hoàn thành các dự án theo đúng tiến độ, chất lượng theo yêu cầu, hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Hoàn thiện quy chế tài chính, các quy trình tài chính kế toán phù hợp với mô hình quản lý mới và đáp ứng yêu cầu quản lý của ban điều hành.

d. Giải pháp về quản lý, điều hành

- Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát tăng cường công tác quản lý, giám sát chỉ đạo các hoạt động của Công ty. Ban Giám đốc Công ty quy định trách nhiệm, giao việc cụ thể cho từng phòng/ ban và chỉ đạo các bộ phận thực hiện tốt công việc được giao đảm bảo hiệu quả theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ đã đề ra.

- Theo dõi sát diễn biến thị trường, kịp thời cập nhật tình hình để có những định hướng, quyết sách phù hợp nhằm phát huy tối đa tiềm năng, lợi thế, nội lực của mỗi CBCNV, đơn vị nhằm thực hiện tốt mục tiêu phát triển.

- Quyết liệt và đẩy mạnh công tác thanh toán, quyết toán và thu hồi vốn tại các công trình đã thi công xong.

- Chú trọng phát triển nguồn nhân lực có kinh nghiệm, trình độ chuyên môn phục vụ trong lĩnh vực thi công xây lắp và đầu tư bất động sản. Điều chỉnh lại quy chế tiền lương, chế độ lương, thưởng đảm bảo cuộc sống người lao động và khuyến khích CBNV tăng năng suất lao động, làm việc hết khả năng, trách nhiệm, hiệu quả, gắn bó lâu dài với Công ty.

- Xây dựng, củng cố và nâng cao thương hiệu công ty trên thị trường. Đây là nhiệm vụ quan trọng mà HĐQT đặt ra là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của giai đoạn 2025-2030.

III. MỘT SỐ CHỈ TIÊU NHIỆM KỲ V (2025-2030)

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	400
	Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	397,5
	Giá trị SXKD khác	Tỷ đồng	2,5

2	Doanh thu	Tỷ đồng	35
	Doanh thu xây lắp	Tỷ đồng	347,5
	Doanh thu khác	Tỷ đồng	2,5
3	Thu nhập bình quân	Đồng	12.000.000

IV. KẾT LUẬN

Trong bối cảnh tình hình chung hiện nay, Ban giám đốc Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 34 đã rất tích cực trong công tác tiếp thị, mở rộng thị trường tìm kiếm công việc trong nhiệm kỳ vừa qua đã có những kết quả cụ thể tích cực đối với công tác sản xuất kinh doanh của công ty. Cùng với sự quyết tâm, đoàn kết nhất trí, sự hoạt động đồng bộ có hiệu quả của toàn thể cán bộ công nhân viên, tôi tin tưởng rằng Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 34 sẽ hoàn thành tốt nhiệm vụ, dần ổn định và tăng trưởng bền vững đúng định hướng chiến lược phát triển đề ra.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm nhiệm kỳ IV và Kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ V của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 34.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và có ý kiến đóng góp để công ty hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra.

Xin trân trọng cảm ơn và kính chúc quý vị đại biểu, quý cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt!

**TM.BAN ĐIỀU HÀNH
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nơi nhận: - Cổ đông
- TVHĐQT, BKS
- Lưu

Nguyễn Trung Bộ